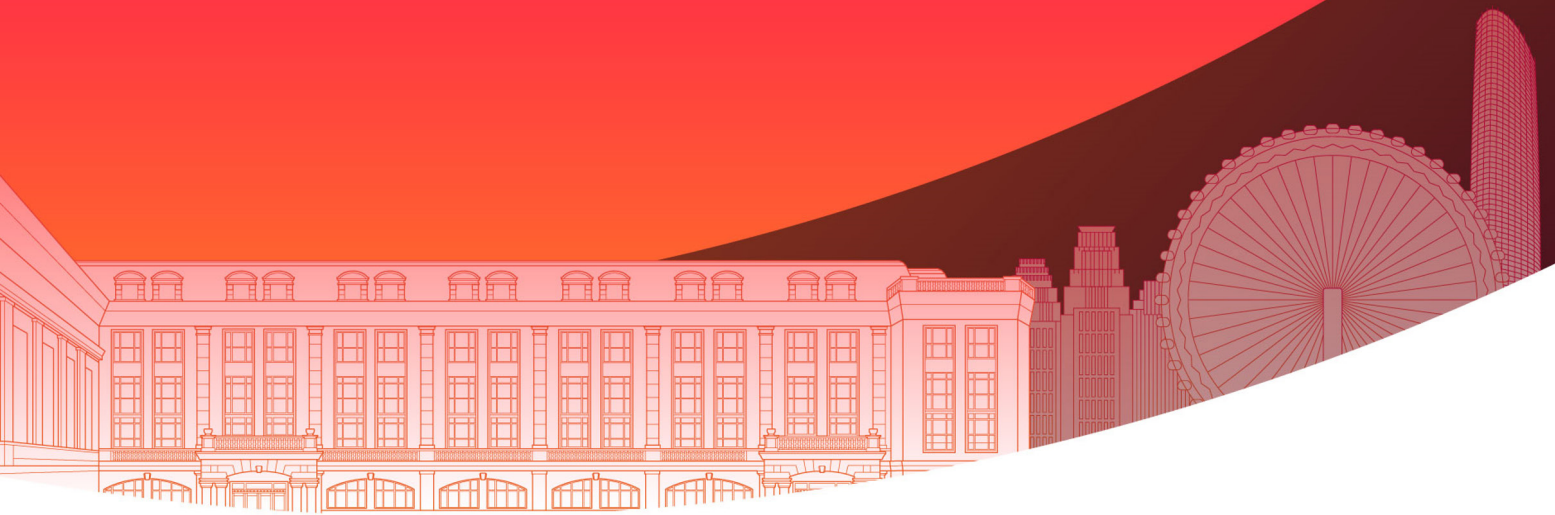




2024

社会责任报告

Social Responsibility Report



天津国有资本投资运营有限公司



报告编制说明

报告时间范围：

本次报告时间范围为 2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日（以下简称“报告期”），为确保报告的完整性和前瞻性，部分信息可能涉及报告期外。

报告采用称谓：

为方便表述，“天津国有资本投资运营有限公司”在报告中简称“津投资本”“我们”“公司”。

报告参考标准：

联合国可持续发展目标（SDGs）

全球报告倡议组织（GRI）《可持续发展报告标准》（GRI Standards）

国务院国资委《关于国有企业更好履行社会责任的指导意见》

国务院国资委《关于新时代中央企业高标准履行社会责任的指导意见》

中国企业改革与发展研究会、责任云研究院《中国企业可持续发展报告指南（CASS-ESG6.0）》

本报告述及的企业简称如下：

天津数字经济产业集团有限公司 简称 天数集团

天津城市运营发展有限公司 简称 城运发展

天津津投城市开发股份有限公司 简称 津投城开

天津国弘企业管理有限公司 简称 津投国弘

天津国资融资租赁有限公司 简称 国资租赁

天津国资股权投资私募基金管理有限公司 简称 国资股权

天津市万博咨询有限公司 简称 万博咨询

天津津投绿能科技有限公司 简称 津投绿能

天津物产集团有限公司 简称 物产集团

天津市中环系统工程有限责任公司 简称 中环系统

天津市天科数创科技股份有限公司 简称 天科数创

目录

CONTENTS

公司基本情况	1
董事长致辞	2
读者反馈	45

壹 | 坚持党建引领

一、旗帜鲜明讲政治	4
二、持续加强理论武装	4
三、党建业务深度融合	6
四、组织实施教育培训	8
五、压实从严治党责任	10

贰 | 服务国家战略

一、赋能京津冀协同发展	13
二、扎实推进对口援疆	14
三、支持国际消费中心城市建设	15

叁 | 做优做强主业

一、做强科技环保板块	18
二、做精城市运营板块	20
三、做大资本运营板块	22

肆 | 安全生产管理

一、创新安全宣传引导	26
二、深入企业检查指导	26
三、强化节日常态督导	27
四、开展消防专项宣传	28

伍 | 完善公司治理

一、深化提升治理水平	31
二、建立健全激励机制	31
三、提升资本运作质效	32
四、强化舆情处置能力	33
五、获评 AAA 主体评级	33

陆 | 保障民生运行

一、提升物业服务水平	35
二、着力保障改善民生	36
三、聚焦民生需求升级	37

柒 | 关切员工福祉

一、育才铸基强化根本	41
二、温情传递薪火传承	43



公司基本情况

天津国有资本投资运营有限公司（简称“津投资本”）于2017年1月由天津市人民政府批准组建。截至2024年底，资产规模超2200亿元，净资产近820亿元，员工近4000人，所属二级企业共26家，涉及公用事业、城市运营、资产管理、数字经济等多个领域。主体信用评级为AAA。

自成立以来，津投资本紧紧围绕市委、市政府和市国资两委部署要求，以“融通实业，资润国本”为企业使命，较好地完成了市属企业混改、重整和债务风险化解等重大任务。成功实施天津农商银行混改，使之成为我市首家实现进一步混改的地方法人银行。顺利完成渤钢系企业、天物集团司法重整，先后被评选为2019年度人民法院十大商事案件、2020年度全国法院十大商事案例，津投资本推动国有企业有效化解债务风险的创新性思路和模式已成为国内大型企业化解债务风险的范例。同时，围绕海洋化工、石油化工、碳一化工“三化结合”和电源、气源、热源、新能源“四源建设”，在天津市重要支柱产业发展和能源安全保障上发挥积极作用。

当前，津投资本以深耕新一代数字技术应用，做精不动产开发及保障性租赁住房运营，打造优秀国有资本运营公司为主责，在科技环保、城市运营及资本运营三大业务板块齐头并进，加快实现企业高质量发展。

董事长致辞

党的十八届三中全会做出“组建、改组国有资本投资运营公司”重要战略部署以来，国家深化国资国企改革的方向更加清晰明确。2017年1月，津投资本应改革而生。在市委、市政府和市国资两委的坚强领导和关心支持下，我们秉持“以必成之心，创未有之业”的初心，谋发展、促改革、勇创新，将企业命运与我市经济的高质量发展、国资国企改革创新深刻交融。

成立以来，津投资本始终保持高度政治站位，坚持融入经济发展大潮。涉险滩，啃硬骨，完成了渤钢系企业、物产集团司法重整的重大使命，探索了一条化解国有企业债务风险的创新之路；理思路，明方向，重点在科技环保、城市运营及资本运营三个方向实现新突破，全力打造津投系统“生态圈”，实现了总资产规模从100亿元到超2000亿元的跨越式发展；育先机，开新局，潜心培育经济增长新动能，着力推动资产证券化，科学布局数字产业领域，锚定改革发展总目标，点燃创新驱动主引擎。

百舸争流，奋楫者先；千帆竞发，勇进者胜。我们将以习近平新时代中国特色社会主义思想为行动指南，以非常之力、恒久之功，诠释国企担当，展现津投作为，奋力开创国资国企高质量发展新局面，朝着建设优秀的国有资本投资运营公司的目标迈进。

侯宇锋

壹 / 坚持党建引领

党的二十大明确提出要把“坚持和加强党的全面领导”作为首要原则，党的二十届三中全会强调“党的领导是进一步全面深化改革、推进中国式现代化的根本保证”。坚持党的领导，加强党的建设是国有企业的“根”和“魂”，是凝聚改革共识、激发创新活力、践行社会责任的根本保障。

津投资本党委始终把加强党的政治建设摆在首位，坚持全面从严的主基调，以党业融合为抓手，以强基固本为重点，以责任压实为关键，以高质量党建引领保障企业高质量发展。报告期内，津投资本党委深入贯彻落实党的二十大和二十届二中、三中全会精神以及习近平总书记视察天津重要讲话精神，扎实开展党纪学习教育，坚决扛起防范化解债务风险政治责任，高质量落实“十项行动”和“三新”“三量”等重点工作，聚焦“四个善作善成”，因地制宜发展新质生产力，纵深推进“强根铸魂”行动，持续探索党建与业务深度融合的新路径新方法，打造独具津投特色的干部人才队伍体系，带领各级党组织和广大党员、干部进一步强化政治担当、历史担当、责任担当，为奋力谱写中国式现代化天津篇章贡献津投之为。



一、旗帜鲜明讲政治

坚决落实党中央决策部署和习近平总书记关于国有企业改革发展和党的建设重要论述精神、习近平总书记视察天津重要指示精神。聚焦主责主业，将服从服务京津冀协同发展战略融入顶层设计，助力区域协同发展提质增效。把“四个善作善成”重要要求细化为推动公司改革发展的35条具体举措，明确责任单位、和时间节点，定期抓好督办，推动贯彻落实走深走实、见行见效。

充分发挥党委把方向、管大局、保落实的领导作用，把加强党的领导和完善公司治理统一起来，持续完善中国特色现代企业制度，持续推动“党建入章”，制定适用5类企业“党建入章”示范文本，开展专题培训，延伸督导指导，坚决落实党组织前置程序等有关要求，持续优化完善“1+3”权责清单，厘清各治理主体责任边界，确保党的领导融入公司治理在地位上明确、职权上明晰、制度上完善。

扎实开展党纪学习教育，把准目标要求，抓住学习重点，注重学用结合，引导广大党员准确把握党的“六项纪律”的核心要义和实践要求，切实把纪律规矩转化为政治自觉、思想自觉、行动自觉，以坚强党性、优良作风、严明纪律护航公司高质量发展。

认真执行新形势下党内政治生活若干准则，严格落实各级领导班子民主生活会、基层党支部组织生活会制度和党员领导干部参加双重组织生活制度，不断增强党内政治生活的政治性、时代性、原则性、战斗性。

二、持续加强理论武装

1. 开展专题读书班，凝心聚力共促发展

报告期内，津投资本党委举办学习贯彻习近平总书记视察天津重要讲话精神专题读书班，充分发挥“关键少数”引领示范作用，进一步引导广大党员干部职工把思想行动统一到习近平总书记重要讲话精神上来。

读书班主题鲜明、内容丰富，采取分散自学、集中自学和交流研讨相结合的方式，深入学习习近平总书记视察天津重要讲话精神。参培人员原原本本学、带着感情学、结合职责学，深刻领会讲话精髓要义，准确把握实践要求，认真体悟领袖情怀，夯实坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”的思想根基。在此基础上，紧密结合个人思想和工作实际进行集中研讨发言，谈认识、谈体会、谈打算，一致表示要在心领神会、融会贯通、深学深用上下功夫，坚决把习近平总书记的殷殷嘱托全面落实到津投资本改革发展稳定各项工作中。

通过系统学习，我们认识到习近平总书记视察天津的重要讲话是新时代新征程指引天津高质量发展的总方针、总纲领、总遵循，是做好各项工作的最大动力和根本保障。我们将深刻领会准确把握习近平总书记对天津工作的总体要求和部署要求，践行国企“姓党为民”政治本色，强化国企使命担当，持续推动学习宣传贯彻习近平总书记重要讲话精神走深走实。



读书班交流研讨现场

2. 学习全会精神，深学细悟实干担当

报告期内，津投资本党委召开扩大会议传达学习党的二十届三中全会精神和习近平总书记重要讲话精神，传达学习市委常委会扩大会议精神，对贯彻落实全会精神作出部署。

会议指出，党的二十届三中全会深入分析了推进中国式现代化面临的新情况新问题，科学谋划了围绕推进中国式现代化进一步全面深化改革的总体部署。充分彰显了以习近平同志为核心的党中央将改革进行到底的坚强决心和强烈使命担当。

我们深刻领会了党的二十届三中全会的重大历史意义、现实意义、战略意义，深刻把握《决定》的丰富内涵和精神实质。未来，我们将紧密结合国企改革深化提升行动，扎实推进“十项行动”，以“三量”带“三新”，不断破解制约高质量发展的难题。聚焦主责主业，增强核心功能、提高核心竞争力，高水平履行经济责任、政治责任、社会责任。

3. 开展主题党日活动，强化国家安全意识

2024年是新中国成立75周年，也是习近平总书记创造性提出总体国家安全观10周年。为深入学习贯彻习近平总书记关于总体国家安全观的重要论述，切实提升党员干部对国家安全重要性的认识，营造共筑安全屏障的浓厚氛围。报告期内，津投资本党委组织部及所属企业参观国家安全主题系列展览。



本部干部职工参观展览合影

本部党员群众代表赴西青区杨柳青镇参观国家安全年画艺术展，该展设有国家安全主题文创非遗作品、国家安全二十个领域、总体国家安全观核心要义、党的二十大报告专章以及活动体验五个展区，将“国潮”与国安完美融合。

津投资本所属津投绿能、国资租赁公司干部职工走进天津美术馆，参观天津市新时代大学生国家安全主题艺术作品展。作品展集中展出了新时代大学生国家安全主题艺术作品中脱颖而出的150余件优秀作品，展览作品紧扣“总体国家安全观 创新引领10周年”主题，聚焦政治安全、国土安全、经济安全、科技安全、网络安全等多个领域，既有书法作品，又有绘画作品，形式多样、内容丰富、构思巧妙，全面展示了总体国家安全观的核心要义、精神实质、丰富内涵和实践要求。



所属公司干部职工参观展览合影

通过展览参观，有效增加了干部职工维护国家安全的责任感和使命感。未来，我们将进一步提高维护国家安全的意识和能力，把维护国家安全贯穿到工作和生活的各领域各环节，做好维护国家安全和社会稳定的“宣传员”和“捍卫者”。

三、党建业务深度融合

报告期内，津投资本坚决落实市国资委党委“强根铸魂”行动部署要求，以系统思维推动党建工作和业务工作深度融合，坚持围绕中心抓党建、抓好党建促发展，抓实项目党建，把支部建在项目上，让党旗飘在一线，推动项目建设提速增效。

1. 吉利大厦项目：党建领航，向“新”而行

城运发展党委认真贯彻落实“四个善作善成”重要要求，主动抢抓机遇，切实发挥“把方向、管大局、保落实”的领导作用，积极谋划实施吉利大厦项目更新改造工程，引领吉利大厦迈进由传统商业楼宇向现代智能楼宇转型升级的“焕新路”。



吉利大厦外景图

城运发展党委优先配齐吉利大厦党支部班子，以支部建设凝聚人心、凝聚智慧、凝聚力量。通过新型“微党课”进项目开展党员干部思想工作，引导党员干部筑牢信仰之基、补足精神之钙、把稳思想之舵。积极探索领导直抓落实、项目条线管理模式，分别从“开发建设、商业运营、物业管理”搭建项目团队，入驻施工现场，深入开展调研，及时研判情况变化。

吉利大厦党支部坚持“党员带头，引路先行”，及时抽调党员骨干成立专项工作组，秉持“技术引领、精细管理、质量为本”理念，倒排工期、挂图作战，确保工作落地有声。立足“三会一课”和特色主题党日活动，坚持从思想上正本清源、固本培元。



吉利大厦开业仪式

组织党员、干部参观市规划展览馆，了解天津城市发展史，重温吉利大厦的发展沿革，赋予项目独特的文化魅力和持久的商业价值。深度挖掘在项目实绩突出、群众公认的先锋模范，营造奋勇争先、干事创业的浓厚氛围，推动吉利大厦成为我市滨江道商圈“新地标”。

2. 沙柳北路项目：聚力攻坚，善作善成

津投资本所属津投城开以“三量”工作为抓手，选定沙柳路地块进行土地开发整理，并圆满完成沙柳北路B地块收储、挂牌及摘牌。沙柳北路项目位于东丽区沙柳北路以东，是津投城开全力打造的全新四代美学商品房住区，也是助力城东板块改善人居的进阶产品。项目党支部把加强政治建设摆在首位，将党建与施工生产深度融合，打造全新四代美学商品房住区，助力城东板块居住改善。



施工现场

沙柳北路项目在成立之初同步成立党支部，选优配强党支部书记，遴选一支以青年骨干党员为主力的核心团队。通过深入开展“坚定信心促发展 服务保障高质量”思想大讨论、实干大行动活动，坚定发展信心；建立健全两级党委和项目党支部三级联动的工作机制，实现同题共答、同向发力。

在项目推进过程中，面对项目初期“确权难”和“拆违难”两大难题，项目党支部精准搭建党建载体，划分“党员责任区”，确保重点任务有人盯，关键环节有人管。同时，深化与属地社区和执法部门的沟通联系，提高政治站位，凝聚发展共识，深化互信合作，稳妥处置违章建筑拆除工作。此外，项目党支部把党的领导融入业务发展全过程，坚定不移推进全面从严治党，压紧压实工作责任，深入开展“五个一”廉洁教育，护航项目建设廉洁高效。

通过推动党建工作与业务工作深度融合，锻造了一支敢打硬仗的项目铁军，形成了风清气正、干事创业的良好氛围，实现了党建工作与业务工作的相互促进、共同发展。

四、组织实施教育培训

津投资本党委坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实《全国党员教育培训工作规划（2024—2028年）》，将党员、干部教育培训作为基础性、战略性工程来抓。积极选派党员、干部参加上级组织的专题培训。立足自身实际，建立健全以党委理论学习中心组为龙头、党支部为基础、集中培训与日常教育相结合的多层次常态化学习机制。始终将政治训练贯穿全过程，聚焦“干什么学什么、缺什么补什么”，精准开展教育培训，综合利用在线平台、实地教学、沉浸式体验等互动式教学方法提高培训实效。

1. 举办党务干部培训，提升理论实践水平

为深入学习贯彻党的二十届三中全会精神，积极践行习近平总书记视察天津重要讲话精神，进一步提升津投资本系统广大党务干部的政治素质、业务能力和服务水平，报告期内津投资本党委举办津投资本系统2024年党务干部系列培训。



合影留念

坚持“每周一训”，突出政治训练、一专多能、问题导向，强化党务干部的政治能力、思维能力、实践能力，着力为推动公司高质量发展赋能增效。全级次党务干部84人参加培训。

津投资本党务干部系列培训聚焦突出政治训练、突出一专多能、突出问题导向“三个突出”，强化政治能力、思维能力、实践能力“三种能力”。把政治训练作为培训重点，教育引导广大党务干部坚持用党的创新理论武装头脑。结合党纪学习教育督导调研、党建工作标准化规范化“互看互学 互帮互督”专项工作等，按需设置理论课程和实操课程。立足构建“大党建”工作格局和打造复合型党务干部的目标要求，邀请具有深厚理论水平的专家学者以及相关市局、区委组织部等具有丰富实践经验的领导干部进行专题授课，并深入天津轨道交通集团学习党建品牌和企业文化建设的有益做法，不断开阔思维视野、提升专业水平。



会议现场



交流学习

2. 召开专项培训会，落实统一战线工作



培训会现场

2024年6月，津投资本党委召开津投资本系统统一战线工作培训会暨统战工作中期推动会。参会人员集中观看了习近平总书记关于做好新时代党的统一战线工作重要思想辅导讲座。

会议强调，各级党组织应全面贯彻落实党的二十大精神，深入学习贯彻习近平总书记关于做好新时代党的统一战线工作的重要思想及视察天津重要讲话精神。聚焦“四个善作善成”重要要求，筑牢统一战线意识形态阵地，有效防范化解统战领域意识形态风险；加强统战工作的组织建设，加强统战干部思想教育学习；加强与党外代表人士的沟通与交流，通过联谊交友、座谈交流、专题调研等形式，充分发挥党外代表人士作用，铸牢中华民族共同体意识，进一步凝聚共识，为推动津投资本高质量发展和全面建设社会主义现代化大都市贡献统战力量。

3. 打造特色培训品牌，储备优秀年轻干部

津投资本党委着眼公司长远战略发展，大力加强干部梯队建设，以实施“青藤计划”为抓手，结合主营业务，量身打造立体化培训体系，以项目运营管理方式强化教育培训和跟踪调研，着力发现培养选拔优秀年轻干部，为公司高质量发展注入动力源泉。

培训班围绕选育培储复合型、高素质、专业化优秀年轻干部“1个总目标”，将党性锤炼、专业训练、实践锻炼“3条主线”贯穿教育培养全过程，从思想淬炼、思维拓展、专业提升、研讨共进、课题调研、实践锻炼“6个维度”提升综合素质，以个人发展报告、团队课题报告、青藤案例集、青藤项目管理机制“4项成果”检验培养成效。



培训班合影

2024年

开展培训 **26场**
形成专题报告 **6篇**
获集团级表彰 **13人**
得到上级单位肯定 **3人**

为发挥“把支部建立在连上”的优良传统，培训班成立了临时党支部。竞选产生4名班委，强化重大教学活动的组织实施。建立“测学练考评”五位一体的培养闭环，跟踪做好学员MAP职业性格测试，实行“任务积分+激励积分”的积分管理模式，调动学员积极性。由党委组织部成立工作专班，全程跟班服务，注重把握年轻干部成长成才规律，为公司提供坚实的人才支撑。

五、压实从严治党责任

报告期内，津投资本以压实责任为关键，推动全面从严治党向纵深发展。严格履行管党治党责任，制定落实全面从严治党主体责任重点任务安排。开展群众身边不正之风和腐败问题集中整治，努力营造风清气正的政治生态。坚持问题导向，举一反三抓实巡视反馈问题整改。健全完善工作机制，坚持定期会商、分析研判、信息互通、线索移送、整改整治，推动审计、财务、风控等监督力量形成横向协作、纵向贯通、整体联动的工作格局。

1. 召开警示教育大会，推进全面从严治党

报告期内，津投资本党委召开全面从严治党工作推进会暨警示教育大会，深入学习贯彻习近平总书记在二十届中央纪委三次全会上的重要讲话精神，对津投资本系统推进全面从严治党向纵深发展、持续净化政治生态进行部署。津投资本党委书记、董事长侯宇锋出席并讲话，津投资本领导班子成员、中层干部、各直属企业全体领导班子成员及其所属重点企业主要领导共计100余人参加会议。



大会现场

会议指出，全面从严治党、党的自我革命永远在路上，必须纵深推进，决不能有丝毫停滞。要深刻汲取典型案例教训，深化拓展“以案四说”——“以案改治理”、“以案改监督”、“以案改制度”、“以案改作风”，教育引导全体党员干部受警醒、明底线、知敬畏。

2. 深化廉洁文化建设，厚植崇廉尚洁根基

为深入学习贯彻习近平总书记关于新时代廉洁文化建设的重要论述，全面落实习近平总书记“四个以文”重要要求，进一步深化企业廉洁文化建设，11月19日，津投资本纪委举办“弘扬廉洁文化 共绘清风画卷”优秀作品评选活动。津投资本领导班子成员、二级企业党委纪委主要负责人、系统各级纪检干部共计30人参加。

本次活动面向系统全体干部职工，围绕翰墨飘香“廉”韵的书法作品、彩绘清风绘“廉”图的绘画作品、警示教育传“廉”音的廉洁微电影、家风清正扬“廉”影的家庭廉洁视频四种类型收集作品，以艺术形式让廉洁文化“活起来”。



评选活动现场

历经2个月的精心筹备，从115件参赛作品中，根据创作新颖性、深度内涵、制作精良度及展示效果四个维度，评选出21件（一等奖4名，二等奖7名，三等奖10名）优秀作品。作品形式多样，风格各异，每一幅作品都饱含着创作者对廉洁精神的充分解读和深刻理解，在津投资本系统营造出更加浓厚的廉洁文化氛围。

卷末语

未来，津投资本将继续高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，始终坚持以党建引领发展，推动党建与业务深度融合，将党的政治优势、组织优势转化为企业的创新优势、竞争优势，以高质量党建筑牢高质量发展根基。

贰 / 服务国家战略

国家战略是经济社会高质量发展的根本遵循，津投资本始终牢记“国之大者”，将企业发展融入国家战略全局。在赋能京津冀协同发展中，公司匠心打造“芳华里康养社区”，构建高品质康养服务体系；组织多方座谈，联动政企研学力量共同探寻区域发展机遇，为协同发展注入多元动能。在对口援疆工作中，聚焦民生与产业双维度，搭建新疆特产线上线下销售平台，打通特产外销渠道，同时积极探索产业援疆，助力民族团结与地方发展。在支持消费中心城市建设中，以吉利大厦为载体打造商业地标，引入多元业态、优化消费场景，切实激发消费活力、推动城市商业业态升级。

未来，津投资本将持续以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深化服务国家战略实践，不断丰富服务路径、提升服务能力，为全面建设社会主义现代化国家、实现中华民族伟大复兴的中国梦作出新的更大贡献。



一、赋能京津冀协同发展

2024年是京津冀协同发展上升为国家战略十周年，为深入贯彻落实习近平总书记在京津冀协同发展座谈会上的重要讲话精神，京津冀三省市建立起“要事有统筹、任务有督办、落实有专班”的工作机制。根据《京津冀协同发展规划纲要》，天津市被赋予“全国先进制造研发基地、北方国际航运核心区、金融创新运营示范区、改革开放先行区”的功能定位。当前，京津冀协同发展已进入全方位、高质量深入推进阶段。报告期内，津投资本牢牢把握推进京津冀协同发展这一战略牵引，高质量运营芳华里社区，并与多方企业展开座谈交流，在资产盘活、城市更新、数字经济等领域都取得丰硕成果，共同推进京津冀协同发展走深走实。

1. 运营芳华里社区，推进京津冀康养协同

北京芳华里康养社区（简称“芳华里”）位于北京市丰台区方庄街道芳星园一区16号院，由津投资本通过天津国资产业投资合伙企业（简称“国资合伙”）投资建设，是公司贯彻落实京津冀协同发展战略的生动实践。

芳华里共有居室177间，从40平方米开间到80平方米套间不等。区别于传统养老院，芳华里突出“养老社区”概念，居住在此的老人进出无需“请假”，各类体验活动也同步向周边社区老年人开放。此外，芳华里共享区域设置了养老餐厅、小剧场、茶室、画展等多个空间，定期举办免费观影等活动，丰富老年人日常精神文化生活。凭借开放的运营模式，芳华里避免了让养老社区成为“老人孤岛”，同时也填补了方庄地区养老服务的短板。

芳华里独创性的社区运营模式，将机构养老、社区养老和居家养老的优势相结合，吸引了社会各界的广泛关注。2024春节前，电视剧《繁花》中“爷叔”的扮演者游本昌老先生及夫人入住芳华里，居住期间，剧中的“宝总”胡歌和“陶陶”陈龙来到社区探望游老先生，一起为“爷叔”及夫人送上了新年的祝福。



芳华里社区环境



丰富的文娱活动

2. 携手河北国控公司，深化合作共筑新篇

报告期内，津投资本党委书记、董事长侯宇锋接待河北省国有资产控股运营有限公司（简称“河北国控”）党委书记、董事长陈君朝一行，就特殊资产管理相关业务开展座谈交流。

津投资本积极构建“生态圈”，重点围绕资产管理和数字经济两大主业发力。津投国弘作为特殊资产管理的重要实施主体，正大力拓展相关市场化业务，持续推动项目落地。愿与河北国控加强业务对接，全力落实天津市“十项行动”和“三新”“三量”工作，为京津冀协同发展走深走实贡献力量。

河北国控作为河北省省级国有资本运营公司，承担着“服务河北省重大战略部署、服务全省产业转型升级、服务省属国企改革”三大战略任务。在充分发挥属地优势的基础上，通过股权投资、基金投资等多种工具持续深耕资本运营领域。



座谈交流现场

双方一致表示将进一步完善协作交流机制，促进业务合作，努力打造跨区域国资国企战略合作的成功典范，为京津冀协同发展大局做出积极贡献。

二、扎实推进对口援疆

津投资本完整准确贯彻新时代党的治疆方略，严格按照民生援疆、智力援疆、产业援疆、就业援疆、文化润疆等要求，抢抓新质生产力发展机遇，多次赴新疆乌鲁木齐、和田地区，与自治区国资委、天津援疆前指、华堪局及当地国资、有关企业深入交流，积极推进与相关方项目合作，谋划数字经济项目。

报告期内，公司已与和田数字科技公司签署战略合作协议，采取线上线下联动模式，一方面选定线下售卖专区点位，借助年货氛围，于吉利大厦和中原百货（华联店）举办“我从和田来”新疆特色产品展卖活动；另一方面，设立线上商城专区，拓展和田农牧科技集团新疆和田特产销售渠道。



新疆和田特产销售



此外，公司紧密结合新疆地区的资源优势、产业基础和发展潜力，深入对接华堪集团，交流和和田地区矿业投资路径，共寻产业合作发展新机遇，高标准推动产业援疆，为新疆经济社会高质量发展贡献国企之为。

三、支持国际消费中心城市建设

作为市属国有企业，津投资本深入学习贯彻习近平总书记视察天津重要讲话精神，认真贯彻落实我市高质量发展“十项行动”和“三新”“三量”工作部署，以旗下城运发展为实施主体，携手天津劝业华联集团有限公司（简称“劝华集团”）启动吉利大厦提升改造工程。通过全新的商业视角和运营理念打造立体化布局，引入多家“天津首店”，构建“潮流零售+创新力+二次元”三位一体的新业态矩阵，焕新消费场景。

结合吉利大厦的载体条件和产业基础，城运发展联合劝华集团招商团队科学规划商场1至6层定位，分别以潮流嗨聚、次元谷力、时尚潮品、交友畅玩、食味欢饮和热辣滚烫为主题，探索7×24×365的“不打烊”运营模式，打造了一座集艺术、潮流、美食、社交于一体的现代商业综合体，一举改变了吉利大厦空置率高、租金水平低的旧况，让老旧空间焕发出新生机。

2024年6月29日，吉利大厦正式开业，标志着盘活工作的圆满完成。“十一”期间，吉利大厦累计接待客流22.97万人次，同比增长380.6%；整体销售额同比增长225.3%，实现销售量与客流量的双增长，有效拉动假日消费市场，助力商圈进一步繁荣。目前，吉利大厦商铺出租率达95%，租金坪效相较改造前增长了近200%，大厦平日客流量稳定在2万人次以上，周末可突破3万人次；月销售额超1000万元。

吉利大厦的成功盘活，重塑了天津商业地标，在国际消费中心城市建设中彰显了国企的使命担当，也获得了社会各界的广泛认可。2024年7月，吉利大厦盘活工作获《天津日报》“要闻”版面报道。2024年12月，吉利大厦提升改造项目获评天津城市更新文旅类金橙奖。



吉利大厦门头及内部



吉利大厦国庆节日活动

卷末语

未来，津投资本将始终以国家战略需求为根本遵循，主动锚定战略方向、紧跟战略步伐，持续深化与各方的协同合作，积极探索服务国家战略的有效路径与创新模式。同时充分发挥自身优势，激活发展动能、释放支撑效能，以务实行动助力国家战略落地落实，为推动中国式现代化建设贡献力量。

叁 / 做优做强主业

津投资本紧扣国家战略部署，以深耕新一代数字技术应用，做精不动产开发及保障性租赁住房运营，打造优秀国有资本运营公司为主责，聚焦科技环保、城市运营、资本运营三大业务板块，以系统性思维推动产业生态重构与价值提升。

科技环保板块，聚焦企业数字化转型、数字城市建设、人工智能、数字资产、数字服务等前沿科技方向以及绿色能源、科技环保、民生消费与供应链管理绿色低碳环保方向，加快推动产业向数字化和绿色化转型。

城市运营板块，深耕房地产开发、城市更新、保租房及商业资产运营、物业管理等业务领域，利用资产盘活、业态升级、轻资产运营等手段，全维度设计及开发城市服务产品体系。

资本运营板块，发展股权投资、租赁融资、资本市场服务与咨询等业务，在加强物产集团双平台管理推动受托资产经营提升、推进外经集团改革基础上，积极探索智力输出等轻资产运营模式，推动特殊资产管理业务向“运营+投资”的双轮驱动模式转型。

面向“十五五”，津投资本坚定新质生产力培育目标，以主业升级为核心抓手，以资源整合为关键支点，书写高质量发展新篇章。



一、做强科技环保板块

1. 锚定数字经济领域，赋能数字化转型发展

津投资本旗下天数集团持续聚焦人工智能、信创、数字资产等重点领域，广泛深入推进数智赋能，奋力在发展数字经济中抢占新赛道。报告期内，天数集团拥有软件著作权 458 项，授权专利 25 项，其中发明专利 12 项，所属天科数创和天津数字认证有限公司（简称“数字认证”）成功通过专精特新中小企业认证，天科数创正式成为国务院国资委“科改示范企业”。

天科数创核心产品“智能组工平台”业务覆盖 31 个省市上万家单位，覆盖全国 80% 以上组工用户。报告期内，公司基于智能组工平台研发的领导干部个人有关事项报告信息管理系统、12380 举报信息管理系统等 10 余款软件产品，在各级组织人事部门全面推广使用，累计为全国 2 万多家单位提供优质的技术服务。

数字认证是中国电子认证服务产业联盟成员、天津市商用密码行业协会副会长单位、天津市统一身份认证系统 CA 服务商，为电子政务和电子商务等面向公众服务的信息系统提供各类商用密码服务和产品。数字认证拥有完善的服务保障机制，在物理环境、人员管理、网络安全、密钥保管等方面进行严格管控，为系统运行服务提供可靠的支撑与保障。其中，数字认证研制的 CA 认证平台基于中环 CA 云架构，以 PKI 技术及云服务技术为核心，打破传统硬件 UKey 的方式，为各类互联网用户提供无介质、低成本、高效率的云服务。

2. 搭建无人车操控平台，提升装备智能化水平

当前，以颠覆性技术为驱动的新一轮军事变革正加速演进，推动以智能化为代表的新质战斗力蓬勃发展，加快无人作战力量建设逐渐成为提升我国军事力量的重中之重。作为国家级高新技术企业，天数集团旗下企业天科数创发挥自身能力优势，搭建“瑞蛟IV”无人车专属操控平台，使无人车能够满足复杂条件下的多种应用需求。

搭载操作平台后的“瑞蛟IV”无人车集探测、感知、处置于一体，具有高机动、高可靠、智能化、易部署、快响应等特点，适用于高原、高寒等恶劣环境，可于海拔 4500 米以上稳定运行。同时，“瑞蛟 IV”无人车可作为搭载机器狗、无人机、无人机场等多款装备的平台，成功填补国内同类型产品空白，消除了人力巡逻的各种风险。

坚持党建引领

服务国家战略

◎ 做优做强主业

安全生产管理

完善公司治理

保障民生运行

关切员工福祉

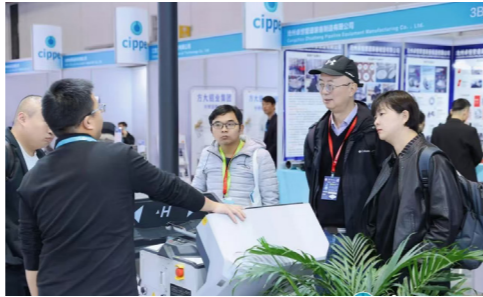
报告期内，在联勤保障部队、军事科学院联合举办的“全域支援-2024”首届无人系统挑战赛中，天科数创参与研发的“猎探者”无人车系统展现出过硬实力，多项成绩排名靠前。在无人地面运输竞赛模块，“猎探者”无人车系统在连续弯道快速通行和动态路径自主规划项目中均荣获第一名。在精英赛阶段，依托“猎探者”无人车系统的三支队伍在执行物资前送和伤员后送任务项目中，分别取得了一、二、四名的优秀成绩。



活动现场

3. 研发无人异构系统，覆盖多场景作业需求

近年来，人工智能已成为发展新质生产力的重要引擎，作为国家级高新技术企业，天科数创自主研发的“无人异构系统综合管理平台”等多款“无人机+AI”产品已成功应用于交通执法、油田巡检、城市管理、新能源开发等领域，并且该平台已成功通过国务院国资委评审，纳入国有企业职务科技成果赋权改革试点范围。



活动现场

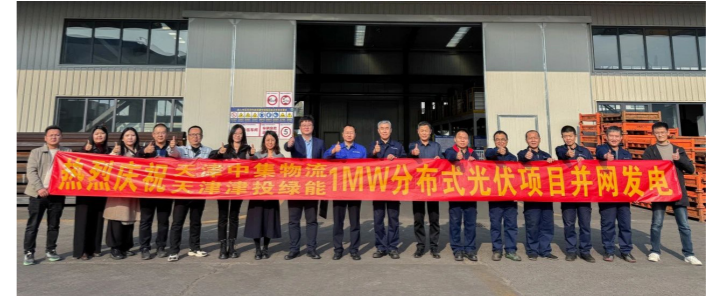
依托无人异构系统综合管理平台，天科数创开发了港口无人化智能巡检系统，能够综合管控多种无人化设备，有效助力港口单位降本提质增效，目前公司已为长庆、西南、大港、华北、吉林、胜利等油田提供定制化无人机平台服务，陆地油田市场覆盖率突破80%。报告期内，该平台子系统“页岩油生产区域集群化无人机智能巡检系统”不仅在长庆油田得到广泛应用，同时荣获第九届 ECF 能源技术创新奖“数字化智能化技术创新奖（中国）”。



无人值守机场、无人车、机械狗、无人机（从左至右）

4. 推动能源低碳转型，释放绿色发展动能

津投资本积极践行绿色低碳发展行动，加快绿色能源市场开拓及布局，11月8日，由津投资本所属津投绿能投资建设分布式光伏项目一中集物流光伏项目成功并网发电。



合影留念

中集物流光伏项目是津投绿能深入落实天津市高质量发展“十项行动”，深化央地合作的生动实践，对夯实绿色能源板块，擦亮绿色品牌具有重要意义。项目装机容量950.69KWp，采用“自发自用、余电上网”的并网模式运行。投运后可有效降低企业运营成本，预计年均发电量约100万度，年节省标煤306吨、二氧化碳减排942吨，经济效益和社会效益明显。

二、做精城市运营板块

1. 聚焦人居品质跃升，驱动产品迭代焕新

2024年9月，中央政治局会议强调：“要促进房地产市场止跌回稳，对商品房建设要严控增量、优化存量、提高质量。”津投资本所属津投城开表现卓越，津投城开领导班子学深悟透会议精神，抢抓地产政策积极信号先机，积极推进“三新”工作，做实“三量”工作，践行国企的责任感与使命感。

津投城开坚持内涵式发展，持续深化改革，秉持国匠基因，深化产品创新，依据天津市最新发布的“关于住宅多样性空间增值利用规划管理指导意见”，于城东腹地沙柳北路地块，打造全新第四代美学住区——美域·东霖，引入“全架空”建筑设计，拓展立体生活空间，赋能美好生活想象，助力城东板块改善人居产品进阶。



美域·东霖项目效果图

2024年国庆期间，津投城开积极推动美域东霖项目建设，秉承“实”字当头，“干”字为先，坚守岗位，奋力拼搏，抢抓工期，积极推动项目营销工作部署落地，着力打造服务于智慧城市建设的优秀城市运营综合服务商，以优质产品力积极助力城市更新、人居焕新、生活向新，回应社会各界持续关注，回馈人民群众对美好生活的需求与期待。



美域·东霖项目主推户型效果图

下一步，津投资本将继续弘扬“求实鼎新、协作竞进”的企业价值观，以钉钉子精神推动各项任务落实落地落细。高标准严要求做好城市综合服务，深耕中心城区城市更新，推动业态、功能、品质不断提升。强化制度创新、管理创新、科技创新，着力“三量”工作，切实提高国有企业核心竞争力，推动公司高质量发展走深走实。

2. 护航天开园周年庆典，打造品质服务新标杆

津投资本旗下津投城开所属华升物业公司作为天开园物业服务单位，紧扣天津市“十项行动”部署要求，扎实做好“民呼我为、擦亮窗口”为民服务工作。在天开园开园一周年之际，华升物业公司党支部及时统筹谋划，精心组织，调配精兵强将，多次对周年系列活动会场配电间、电梯、消防设备等重点设施设备进行排查，确保消除安全隐患。



华升物业公司工作现场

在周年系列活动中，党员干部带领天开园项目团队工程、安保、保洁、客服人员，以专业服务，在电力供应、安全保卫、场地保洁、施工安全、人员接待等方面给予全方位、全过程的保障、指导和支持，参与保障主题活动共计160余场，累计接待活动人员共计3万余人次。全年配合大型接待200余场，接待活动人员15万余人次。

3. 盘活存量资产资源，赋能老字号品牌焕新



新华路116号效果图

为积极贯彻习近平总书记视察天津“以文化人、以文惠民、以文润城、以文兴业”重要要求，落实国资国企“三量”、“三新”工作部署，以及关于“振兴老字号老品牌、擦亮‘津’字招牌”的工作要求，深耕城市核心历史风貌建筑、老旧街区，实现资源的高效利用和资产效益的最大化，津投资本所属城运发展与天津劝业华联集团有限公司合资成立——天津百年中原商业发展有限公司（简称“百年中原”）。

百年中原将依托存量资产，以老字号品牌焕新为契机，深入挖掘研究在地文化特色，汲取浓厚历史文化底蕴，通过全新商业视角和运营理念，构建全链条商业运营服务管理体系，兼顾“守正”与“创新”，打造一个集商业咨询、商业运营、商业开发、广告媒体、创意策划为一体的新生商业品牌“中原1926”，让老字号品牌蓄新势、注新能、走新路。



中原1926策展店

三、做大资本运营板块

1. 聚焦资产证券化，激活存量资产价值

津投资本以资产证券化为目标，力促资产经营质效提升。报告期内，所属天津津商企业管理有限公司河北区进步道21号CMBS项目通过上交所审核，进入资金募集阶段，开创了天津市国资委平台公司的首单CMBS产品，具有示范性意义。



河北区进步道21号

此外，公司持续推动吉利大厦、津投广场等重点项目加快解决历史遗留问题，完成商业资产业态优化，提升出租率和收益率，联合劝华集团初步形成以吉利大厦等为核心资产的私募 REITs 发行框架方案，目前，吉利大厦 25% 股权收购事宜取得突破，财务指标已基本到达发行标准，为未来发行 REITs 夯实基础。

2. 着力研习公募 REITs，提升专业技能水平

2024 年 5 月，津投资本联合劝华集团组织开展基础设施公募 REITs 专题培训。劝华集团分管负责同志，津投资本领导班子成员、专职外部董事，双方相关职能部门负责人和所属企业负责资产盘活及资本运作人员共计 30 余人参加。

培训聚焦基础设施公募 REITs 的特点和实质，邀请海通证券股份有限公司债券融资总部专家郭实，深入解读我国公募 REITs 政策沿革、发行条件、申报审核流程、交易架构、消费类基础设施公募 REITs 典型案例等内容，并对劝华集团、津投资本主要商业资产发行 REITs 的可行性及具体路径提出建议；围绕私募 REITs 转公募、税负等具体问题做了论证分析。

与会人员就收益分配、土地剩余期限对资产估值影响等问题，与海通证券专家深入交流，现场氛围热烈。通过本次专题培训，参培人员进一步明晰了基础设施公募 REITs 的内涵和实质，强化了用好资本市场工具的政治站位，也深刻认识到保证资产合规性和财务规范性、提升资产运营效率对发行 REITs 等金融产品的重要影响。



基础设施公募 REITs 专题培训现场

3. 打造系列基金矩阵，助力区域经济发展

津投资本围绕基金布局重点发力，在参与基金设立、撬动社会资本等领域持续深耕。报告期内，公司参与国资产业母基金设立，结合国资监管关于规范管理私募股权基金相关要求，选派人员参与国资产业母基金筹备工作；参与天津市并购重组基金设立，并争取发挥专业优势及平台公司担当，争当并购重组基金管理人。

此外，公司积极拥抱资本市场，撬动社会资本，引导价值发现，推动企业价值跃升，报告期内设立津投盈奥基金，聚焦支持天津本地国资上市公司定向增发，助力我市国有上市公司稳定发展；设立嘉港股权投资基金，围绕“一基地三区”功能定位，关注天津市科技创新产业园区项目，重点投资孵化新能源、新材料、智能制造等小型、初创类企业。

津投资本通过打造系列基金矩阵，为不同发展阶段、不同需求的企业提供关键性金融支持，有效激活了资本市场与社会资本的联动效能，为区域产业结构优化升级及经济高质量发展持续注入强劲动力。

卷末语

未来，津投资本将深入贯彻落实“三新”“三量”工作部署，强化制度、管理、科技创新能力，以市场化运作和精细化管理为抓手，壮大数字经济规模，高标准实施城市更新项目，推动金融与产业协同赋能，全面提升企业核心竞争力，助力现代化大都市建设，为国企改革与城市能级提升注入强劲动能。

肆 / 安全生产管理

在国家战略布局中，安全始终占据关键地位。习近平总书记关于安全生产的重要论述，为各行业筑牢安全防线提供了根本遵循。随着政策法规不断完善，安全治理体系不断深化，风险防控关口持续前移，治理模式逐渐向事前预防转型，推动企业将安全责任落实到每一处生产环节，实现安全与发展的良性互动。

津投资本深刻领会安全生产的重要意义，紧跟国家政策导向，将安全生产融入公司治理的核心环节。以“安全生产月”“消防宣传月”等活动为抓手，通过全员责任制落实、动态化隐患排查、实战化应急演练等举措，织密安全防护网。聚焦重点区域与关键环节，构建“一级抓一级、层层抓落实”的责任链条，推动防汛部署与风险防控协同发力，以智慧化监管提升安全生产核心能力。未来，津投资本将坚持以系统性思维统筹发展与安全，通过构建全链条责任体系、强化科技赋能、深化隐患整治，为企业高质量发展筑牢安全根基。



报告期内，津投资本坚决筑牢安全生产防线，持续强化红线意识和底线思维，有效防范和遏制各类事故发生。同时，公司积极完善制度体系建设，构建安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防机制，深入开展各类安全隐患排查治理及专项整治，持续加强安全教育培训和应急救援演练，消除各类风险隐患。报告期内共计开展安全生产检查 4848 次，排查并整改隐患 1751 个，组织各类应急演练及安全培训 179 次，受训人数 5903 人次，实现全年安全生产零事故。

一、创新安全宣传引导

为深入贯彻落实习近平总书记关于安全生产的重要论述，扎实推进安全生产治本攻坚三年行动扎实落地，报告期内，津投资本聚焦“人人讲安全、个个会应急——畅通生命通道”活动主题，结合实际开展了“安全生产月”系列活动。

“安全生产月”期间，津投资本利用海报、短视频等多种形式，为员工讲解生命通道标识的含义、识别方法及保持畅通的必要性和法律责任，联合本部工会开展竞赛答题、绘制逃生路线图、组织员工观看警示教育视频，形成宣传热潮。



宣传现场

此外，津投资本专项检查组深入所属重点资产及施工项目，深入排查安全隐患，通过查资料、看现场等形式，围绕全员责任制、规章制度及消防、用电、燃气、防汛、施工安全情况等内容开展督导检查，共计督查重点资产及施工项目 11 个，排查隐患 14 项，督促整改 14 项。未来，津投资本将进一步着力提高政治站位，扎实开展治本攻坚三年行动，保障公司高质量发展。

二、深入企业检查指导

报告期内，津投资本领导多次前往津投城开所属华升物业公司承接的天津市重点项目——天开科创高教园，检查指导天开园项目的物业管理服务工作，查看设施设备运行、应急预案落实及权责权属划分情况，并督促华升物业公司着力从三方面完善安全运营工作：

坚持党建引领

服务国家战略

做优做强主业

◎ 安全生产管理

完善公司治理

保障民生运行

关切员工福祉



天开园项目团队工作现场

一是增强安全意识，举一反三深入开展安全隐患排查整改，认真做好设备维护检修工作；

二是强化责任落实，完善防汛预案，做好防汛措施，班子成员加强值守，靠前指挥，保证园区运行安全；

三是做实“三量”促进“三新”，持续打磨提升综合实力，做“甲方满意，股东满意，客户满意”的优秀团队。

三、强化节日常态督导

为深入贯彻落实市委、市政府及市国资两委关于重点节日期间安全生产工作的部署要求，津投资本将中秋、国庆及五一劳动节等重要时间节点作为安全督导重点，由公司领导带队深入一线开展全覆盖检查，压紧压实各层级企业主体责任，确保安全生产形势持续稳定。

五一劳动节前，公司领导先后前往所属各商业综合体、施工现场及出租房屋等，深入了解当前经营状况和现场安全管理情况，实地检查消防、燃气、电力安全设施设备、应急疏散通道、配电间等重点点位。针对发现的隐患问题，要求立整立改并以治本攻坚三年行动为主线，深入开展专项行动、深化隐患排查整治、持续强化应急响应，切实为公司高质量发展保驾护航。



五一节前领导深入基层安全检查督导

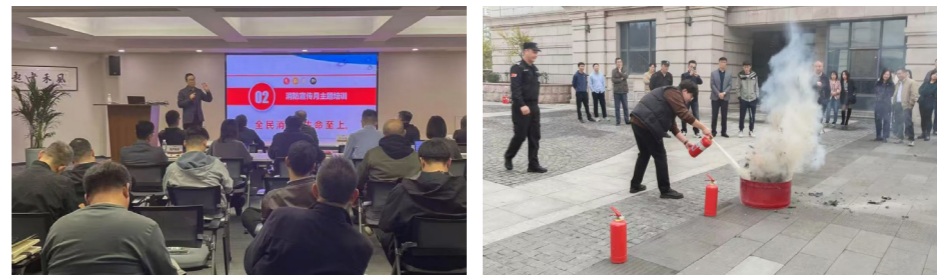
中秋、国庆期间，公司领导先后前往各商业综合体及施工现场，重点对各类规章制度执行情况以及消防、用电、燃气、施工安全情况等督导检查，并针对发现的隐患问题，要求立整立改、举一反三、防微杜渐，着力补短板、强弱项，以实际行动坚守安全生产底线红线。



中秋、国庆期间安全生产督导检查现场

四、开展消防专项宣传

为深入贯彻市委、市政府及市国资两委关于开展消防安全月系列活动的重要部署及要求，切实提高公司消防安全管理水平，11月15日下午，津投资本组织开展“消防宣传月”主题活动宣贯培训会，共计40余人参加。培训邀请国家注册一级消防工程师、国家注册安全工程师徐建军重点围绕新《天津市安全生产条例》修订背景、过程及主要内容等方面进行了专题培训，就企业如何贯彻落实进行了详细指导及深入解读。



消防宣传月培训

消防安全演练

为提升应急逃生及扑救初期火灾能力，津投资本组织开展消防实战演练活动。伴着紧急疏散广播启动，全体干部职工迅速行动，按照预定的疏散路线，在3分钟内有条不紊地撤离到水云华庭院内安全地带，展现出了良好的应急素养。

为进一步增强消防安全意识，提高火灾自救互救能力，12月12日，津投资本组织干部员工参观河北区建昌道消防救援站，共计20余人参加。活动现场，消防员首先对消防站队伍建设、装备配置、日常训练、成绩成果等情况进行详细介绍，并开展消防知识科普，针对消防车辆和部分器材装备的功能、用途和使用方法进行一一讲解，对部分器材进行了现场演示，进一步加深了津投资本干部员工对于消防安全的知识储备与全面认识。



消防救援站参观

卷末语

未来，津投资本将继续坚持人民至上、生命至上，以百折不挠的意志、更加坚决的态度，把“时时放心不下”的责任感转化为“事事心中有数”的行动力，持续践行安全宣传活动、认真开展安全自查工作，提高防灾减灾救灾和重大突发公共事件处置保障能力，保障人民群众生命财产安全和社会大局稳定。

伍 / 完善公司治理

2025年5月26日，中共中央办公厅、国务院办公厅印发《关于完善中国特色现代企业制度的意见》，明确中国特色现代企业制度，即以坚持和加强党的领导为根本，以产权清晰、权责明确、政企分开、管理科学为基础，以完善公司治理为重点，以改革创新为动力，弘扬企业家精神，适合国情、符合实际、满足发展需要的现代企业制度。

津投资本始终以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持“两个一以贯之”，将党的领导融入公司治理各环节，持续完善现代企业制度。报告期内，津投资本以新一轮国企改革深化提升行动为契机，聚焦深化合作、基层帮扶等重点领域，推动制度优势转化为治理效能，为服务国家战略和区域发展筑牢体制机制根基。



在持续深化国有企业改革、推动高质量发展的关键时期，健全完善的公司治理体系是提升企业核心竞争力、实现可持续发展的根本保障。津投资本深刻把握新时代国企改革要求，系统推进公司治理现代化进程，取得了一系列积极进展。

一、深化提升治理水平

报告期内，津投资本紧扣高质量发展要求，以提升治理现代化水平为核心，在公司治理领域多点发力、纵深推进，从治理架构优化到机制活力激发，从资源效能提升到风险底线筑牢，全方位提升企业核心竞争力与可持续发展能力。

一是扎实推进董事会建设。2024年全年组织召开董事会及四个专门委员会52次，审议议题139项，听取汇报18项；配齐配强董事会及专委会成员，完成1名外部董事调整和3名外部董事续聘，内部选举产生职工董事。此外，公司结合子企业法人治理结构建设实际需要，建立外部董事人才库，首批入库40人，并选任了首批3名专职外部董事，公司治理能力水平持续提升。

二是持续深化“三项制度”改革。优化本部部门设置和人员结构，健全完善职级职位和薪酬管理体系，优化工资总额调控机制，推动企业收入分配合理有序。修订完善容错纠错机制，激励干部放开手脚，敢闯敢干。探索施行中长期激励机制，提高国有企业的创新能力和价值创造能力。

三是加大力度持续推动企业瘦身健体。2024年完成24户企业出清，超额完成年度考核指标。有效推动亏损企业治理，建立《常态化亏损企业治理方案》，针对数量较多的无营业收入无人员的企业，严格控制各项经营成本，挖掘盈亏平衡路径，超额实现亏损额、亏损面均压降15%的目标。

四是全面开展风险防控体系建设。深入开展“风险管控质量工程”专项工作，分类分步组织推动所属企业开展内控建设，全面提升全系统风险管控水平。进一步深入推动合规管理体系建设，完善合规管理清单，落实运行与保障机制，开展合规培训、制度宣讲，营造诚信合规文化氛围。扎实落实各项法治基础工作，健全法治工作队伍，提升法律审核质量，完善法律纠纷案件管理，积极维护保障公司权益。

二、建立健全激励机制

为深入贯彻落实国企改革深化提升行动，着力推动中长期激励规范落实，进一步激发企业活力，津投资本党委举办国有企业中长期激励政策解读专题培训，邀请清华大学总裁班客座教授为公司领导班子成员、二级子公司主要责任人、副书记、组织人力条线干部及“青藤计划”学员梳理国企中长期激励政策及实施细节，解读相关政策文件，解答分红、股权、跟投三大类激励实践中的疑点难点问题，并结合中长期激励的经典案例进行重点讲解。培训会对系统内各企业有序推进中长期激励工作提供了借鉴和参考，助力系统内企业结合各自实际和所处行业科学选择激励方式，灵活运用各项政策，切实发挥好政策正向引领作用。



培训现场



国有企业中长期激励政策解读专题培训

未来，津投资本党委将继续贯彻落实国企改革相关要求，进一步统筹津投资本与各级子公司的中长期激励工作，用好用活政策工具箱，在符合要求的所属公司中深入推动中长期激励落地落实，进一步激发企业内生活力，为公司高质量发展蓄势赋能。

三、提升资本运作质效

为贯彻落实市委、市政府及市国资两委关于推动上市公司高质量发展的决策部署，进一步准确理解和把握最新监管政策，全力抢抓资本市场发展新机遇，提升企业规范运作水平，4月19日，津投资本组织开展资本市场专题培训。公司领导班子、专职董事、各职能部门负责人，所属企业负责上市、挂牌及资本运作相关人员共计40余人参加培训。

培训聚焦准确领会新“国九条”和证监会3·15新政要求，全面提升合规风控意识及资本运作工作质效，邀请渤海证券股份有限公司战略投行总部业务董事张化，深入解读新政主要内容、资本市场监管导向变化及影响、上市公司信息披露及合规风险防范等内容，并对津投资本系统资本运作相关工作提供了政策指引和实操指导。所属天津津投城市开发股份有限公司（股票代码600322）介绍了上市公司信息披露违规典型案例，分享了做好信息披露合规工作的心路历程和经验做法。



培训现场

通过本次专题培训，我们进一步提升了上市公司信息披露合规风险意识，加深了对于完善企业内部控制、规范法人治理结构的认识。未来，津投资本将严格按照监管最新要求，完善工作机制，多措并举强化资本运作能力和合规管理水平，切实推动企业高质量发展。

四、强化舆情处置能力

为增强全员危机管理意识，提升干部职工网络舆情应对能力，1月19日，津投资本组织开展全系统2024年度网络意识形态工作及网络舆情应对实战培训活动。公司总经理助理雷雨主持活动，公司本部各部门、所属企业舆情工作负责同志参加。

此次培训邀请了北京锐思爱特公司国资危机应对智库研究员杨英俊现场讲解指导。杨老师首先结合近年来央国企典型舆情案例，梳理了应对突发舆情的常规流程及工作重点，并系统讲解了公司有关制度和应急预案，加深了参训人员对舆情处置工作的理解。在实战演练环节，以一段短视频引发的舆情为例，指导大家在面对新媒介、新形态舆情事件中如何妥善应对。



培训现场

企业经营发展复杂多变，做好舆情管理工作至关重要，津投资本全系统对网络意识形态和舆情风险防范工作给予高度重视，打造了一支响应迅速、应对专业的舆情工作队伍，持续加强日常监测，为企业经营发展保驾护航。

五、获评 AAA 主体评级

报告期内，经国内权威信用评级机构审慎评估，津投资本成为天津地区第11家获评AAA级主体评级的市属国企，标志着公司成功跻身国内最高信用等级行列，在产业布局、管理水平、资产质量、信用能力、发展潜力等方面获得了充分肯定。

信用等级通知书

中鹏信评【2024】第Z【1066】号

天津国有资本投资运营有限公司：

中证鹏元资信评估股份有限公司对您进行了分析和评估，经本公司证券评级评审委员会审定，贵公司主体信用等级为AAA，评级展望为稳定。

如果贵公司对上述评估结果有异议，可在接到本通知后五个工作日内以书面形式向本公司提出复评要求，并提供相应的补充资料，特此通告。



未来，津投资本将以此次获得AAA评级为契机，突出主责主业，抢抓政策机遇，深入实施新一轮国企改革深化提升行动，着力增强企业核心功能，提高企业核心竞争力，努力建设优秀的国有资本投资运营公司。

卷末语

未来，津投资本将以习近平总书记重要讲话精神为指引，紧紧围绕国企改革深化提升行动和天津市“十项行动”部署，完善中国特色国有企业现代公司治理，推进科学、理性、高效的董事会建设，提高董事会科学决策、规范决策水平，在深化改革中破浪前行，在服务区域发展中彰显担当。

陆 / 保障民生运行

民生无小事，枝叶总关情。习近平总书记始终心系人民福祉，强调“要着力保障和改善民生，不断提高人民生活品质”，为民生工作指明了根本方向。2024年政府工作报告也对兜牢民生底线、提升民生福祉作出明确部署。

津投资本始终坚持以人民为中心的发展思想，以实际行动践行保障民生的责任担当。报告期内，公司聚焦与百姓生活息息相关的关键环节精准发力：在物业服务领域，致力于提升居民生活品质，营造更宜居舒心的社区环境；在汛期防水方面，通过完善工情监测系统等措施，全力守护城市安全度汛和人民生命财产安全；在环境保护领域，积极参与医废管理服务等项目等，努力守护津城的碧水蓝天，为绘就天津市民生幸福底色、助力城市高质量发展贡献“津投力量”。



一、提升物业服务水平

为深入贯彻落实“四个善作善成”重要要求，提升居民生活幸福感，擦亮国企服务品牌，津投资本旗下津投城开所属华升物业以“当好百姓生活‘贴心人’、做好安全管理‘守门人’”为定位，坚持做到“民有所呼、我有所应”。一方面，及时响应居民生活需求，积极满足文化诉求，为广大业主、客户营造有温度、有文化的生活和工作氛围；另一方面，坚持“发现在前、解决在先”理念，对消防、防汛设施等重点部位开展常态化安全排查，及时劝阻、整改占用消防通道及电动自行车入室停放充电等隐患，构建网格化安全管理模式，切实保障人民群众生命财产安全，以全方位服务彰显国企担当。



物业工程队为居民铺路



华升物业宣传栏

☀️ 报告期内华升物业

累计开展入户服务	排水维修服务	消防设备保养服务
560 次	547 次	106 次
道路维修养护	绿化修剪养护	电力维修保养
89 次	54 次	47 次

增强党性弘扬清风正气，文艺汇演谱写盛世华章。为助力营造廉洁文化氛围，华升物业携手美域澜苑、澜岸雅苑小区社区开展主题活动，借助党员交流座谈等多种形式宣扬廉政文化，增进居民社会主义法治理念。

此外，公司高度重视文化创建工作，报告期内，服务保障首届天开园生活节顺利开展，推动企业文化品牌化工作成果落实，国庆期间联合双港新家园、美棠社区属地居委会开展亲子互动活动及文艺演出，擦亮国企文化服务品牌。



文艺展演现场



物业社区活动

二、着力保障改善民生

习近平总书记多次强调“坚持底线思维，着力防范化解重大风险”；国务院《“十四五”国家应急体系规划》明确要求“构建全域联动、立体高效的灾害防护体系”。津投资本积极践行国家总体安全观与绿色发展战略，立足城市公共安全与生态安全双维度，以数字技术重构风险预警机制、智慧方案升级环境治理范式为核心路径，为高质量发展构建坚实的安全屏障。

1. 完善工情监测系统，筑牢汛期安全防线

津投资本所属天数集团旗下中环系统承担的工情监测系统建设项目是天津市重点防洪工程数字孪生建设项目的重要组成部分。在重点防洪工程、防洪调度工程中补充完善工情监测系统，能够更加有效地监测防闸站及水库闸门开度、闸门荷载、闸站供电设备状态等情况，在防洪防汛期实时获取防洪设施的运行数据，助力水务局防洪调度系统掌握水情态势，并准确、快速做出灾情预警预报，保证百姓的生命财产安全。



技术人员在施工现场讲解技术难点

近年来，中环系统积极探索攻关数字孪生关键核心技术，构建了以“活数据、立场景、智决策、筑安全”为建设思路的水务、水利、管廊、能源等一系列解决方案体系，已在多项数字孪生项目建设中实践落地。下一步，中环系统将继续创新技术、优化服务，以“智能、智慧”为驱动力，用数字智能助力天津国企高质量发展。

2. 深耕医废管理服务，严密防控环境污染

为深入学习贯彻全国生态环境保护大会精神，加速数字化绿色化协同发展，推进美丽中国数字化治理体系构建完善，津投资本所属津投绿能始终坚持“全面提升管理、强化风险管控、实现降本增效”的工作理念，依托节能环保技术，以科技赋能产业，在医疗废物智慧化管理等细分领域深耕客户需求，开展医疗废物处理等相关业务，并搭建了相应的医疗废物智慧管理平台，通过大数据、云计算等手段实现对医疗废物的实时监控、精确分类和高效处置，在提升废弃物处理的安全性与时效性的同时降低了环境污染的风险。



津投绿能执行董事作主题演讲



“无废医院”建设展区

坚持党建引领

服务国家战略

做优做强主业

安全生产管理

完善公司治理

保障民生运行

关切员工福祉

坚持党建引领

服务国家战略

做优做强主业

安全生产管理

完善公司治理

保障民生运行

关切员工福祉

3. 赋能智慧交管新局，守护市民出行平安

2024年是实施科技兴警三年行动计划的关键之年，津投资本所属天数集团旗下天科数创积极配合天津市公安交通管理局，将自主研发的“无人异构系统综合管理平台”创新应用到天津交警空地一体化新警务模式，助力降低我市交通违法行为和重大交通事故发生率，守护出行平安。



天津广播电视台新闻频道《都市报道 60分》专题报道

天科数创在天津市公安交通管理局的指导下，创新应用“无人机+交通管理”，充分发挥无人机高视角、高机动、大视野、快反应的优势，凭借异构集群飞行平台和自动巡航技术，推动无人机平台与大数据建模、地面勤务机制融合，为交通管理部门提供精准、全面的数据支持。目前已应用于高速公路、国省道、城市快速路、建成区道路等不同场景，快速、高效开展事故快处、违法治理、缓解交通拥堵、态势感知等工作，进一步释放交管服务效能。

三、聚焦民生需求升级

党的二十大报告明确提出“坚持房子是用来住的、不是用来炒的定位，加快建立多主体供给、多渠道保障、租购并举的住房制度”；国务院《推动大规模设备更新和消费品以旧换新行动方案》强调“提升建筑品质，打造宜居智慧居住空间”。津投资本积极践行国家民生保障与城市更新战略要求，聚焦“居住普惠供给”与“生活品质跃升”双重使命，以前沿技术重塑住宅产业化标杆，全面回应人民对美好生活的向往，为城市高质量发展注入人文温度。

1. 推进租赁住房项目，打造多元消费业态

为贯彻落实市委、市政府和市国资两委关于“十项行动”和“三新”“三量”工作的部署要求，津投资本聚焦国有资产运营质量提升与价值焕新，紧抓国家千亿租赁住房贷款支持计划政策机遇，以城运发展为实施主体，在全市范围内严格筛选存量房源，通过定制化改建，专业化运营，打造“城运城寓”租赁住房品牌，围绕亲子居家、城市青年、商务白领等客群的差异化住房需求，开发“遇嘉”“遇见”“遇境”三个产品系。

城运发展陆续推出仁湖里、城南家园、宝融大厦等项目，确保780套房源按期投入市场，为新市民、新青年提供高品质的租住体验。培育并搭建新媒体矩阵，通过线上、线下宣传推广和事件营销，强化宣传项目复合型策展空间和“新邻里主义”的社群活动，为城市注入年轻的活力和温度。以租赁住房项目为“新阵地”，培育运营管理“新力量”，探索资产证券化“新招法”，在责任中探寻机遇，在融通中谋求发展，实现社会效益与经济效益双赢。



城运城寓产品发布会



城运城寓租赁住房项目

城运发展旗下宝融大厦租赁住房项目-宝融大厦1号楼，作为国企盘活存量资产、服务民生需求的重要实践，严格遵循保障性租赁住房相关政策要求，经和平区政府审慎审批、和平区住房建设委专业认定后，将原本闲置的优质资产改造为保障性租赁住房，在保障和改善民生的同时，也实现了国有资产的保值增值。

2. 打造产业化住宅标杆，提升居民生活品质

2024年4月，津投资本所属企业津投城开开发的盛庭花园产业化住宅项目荣获第十一届（2023-2024年度）“广厦奖”，彰显了津投城开在工程管理、创新驱动、绿色发展方面的强劲实力和示范引领作用。

盛庭花园产业化住宅项目位于北辰区璟悦府盛庭名景，是我市首个内装产业化示范项目和百年住宅项目，以满足业主对“美好生活”的需求为宗旨，紧密围绕全生命周期建筑规划理念，创新应用先进技术，系统集成了SI内装工业化等九项技术，也是津投城开首个集百年、适老、科技于一体的标杆性代表项目。此前，该项目已先后获得“中国百年住宅建设示范项目”认证、“住宅3A性能认证”、“三星级绿色建筑标识证书”等奖项荣誉。



盛庭花园产业化住宅项目

卷末语

未来，津投资本将坚持建设租赁住房保障民生，打造商业品牌改善民生，发挥技术优势服务民生，依托旗下津投城开、城运发展、天数集团等企业，助力天津城市功能优化、城市人才居住保障、城市生活质量提升，托起在津人才“安居梦”。

柒 / 关切员工福祉

习总书记强调，“要从人民的整体利益、根本利益、长远利益出发谋划和推进改革，走好新时代党的群众路线，注重从就业、增收、入学、就医、住房、办事、托幼养老以及生命财产安全等老百姓急难愁盼中找准改革的发力点和突破口，多推出一些民生所急、民心所向的改革举措，多办一些惠民生、暖民心、顺民意的实事。”津投资本牢记总书记嘱托，深入践行“为员工谋福利、为企业谋发展”的使命担当。

报告期内，津投资本深耕员工培养，组织开展“青藤计划”，助力年轻干部成长；树立先进榜样，激发责任担当；聚焦人文关怀，从帮扶困难群体的“雪中送炭”，到致敬退休员工的“温情接力”，津投资本将对员工的关心延伸到民生保障的细微处，把员工福祉融入企业发展战略，在培育人才、关爱帮扶、文化传承中彰显国企担当。



一、育才铸基强化根本

习近平总书记在中央人才工作会议上强调“坚持党管人才原则，加快建设世界重要人才中心和创新高地”；国务院《国企改革深化提升行动方案》明确要求“健全更加精准灵活、规范高效的选人用人机制”。津投资本积极践行国家人才强国战略与国企改革攻坚部署，锚定“专业力锻造、领导力孵化、组织力激活”三大核心支柱，构建全链条人才自主培养体系，以专业化培训夯实发展根基，以青年“青藤计划”加大青年干部培养，以先锋表彰凝聚价值认同，全面激发人才引擎动能，为国有企业高质量发展提供人才支撑。

1. 重视员工技能培养，打造专业队伍

做好人才工作是实现民族复兴的必然要求。津投资本全面贯彻人才工作实践要求，持续落实人才资源自主培养，深化人才发展机制改革，致力打造一只有活力、敢创新、会技能的专业化人才队伍。

报告期内，津投资本联合劝华集团组织开展资产盘活专题培训暨 2024 上半年天津不动产市场观察及不动产资产证券化交流会，助力员工提升资产盘活质效水平；邀请德勤税务所就公司重点工作领域可能涉及相关资产处置与管理涉税问题开展知识培训，助力员工理解税务规则，把握合规要点；邀请航天三院专家开展新质生产力专题培训讲座，助力员工深刻领会新质生产力内涵要义。众多专题培训会精进了津投员工的专业化工作技能，加快津投资本的高质量发展步伐。



资产盘活专题培训



新质生产力专题培训

2. 举办沙盘推演活动，提升团队管理能力

为深入贯彻落实新时代人才强企战略，科学规划系统内优秀年轻干部队伍建设，构建高效协作的团队氛围，津投资本深入实施“青马工程”暨“青藤计划”（简称“青藤计划”），培养年轻干部进一步增强政治意识，拓宽理论视野，以勇攀向上、积极进取的良好精神面貌投入到津投资本改革发展稳定的大局中。2024 年 11 月 13 日，津投资本党委举办 11 月主题培训——高效团队打造之团队驱动力沙盘。“青藤计划”全体学员参加。

围绕津投资本业务实践需要，聚焦团队管理和领导力提升，公司邀请了高级行动学习催化师、国际认证讲师杨雄飞老师现场授课。杨老师通过沙盘推演实战的方式，深入浅出地讲解团队管理的核心要素，内容涵盖员工驱动力的分类与特点、动机与绩效的关系、管理行为的选择要点、动机的 1+9 模型、六种团队类型的构建方法等。

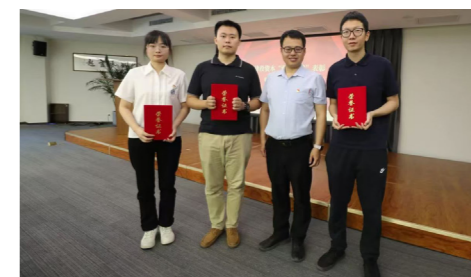


“青藤计划”培训活动现场

通过本次专题培训，参训人员进一步明确了团队管理的核心和本质，强化了利用敏捷管理方法、角色分配矩阵等有效管理工具高效激活员工内在驱动力的能力，也深刻认识到优化协作机制，加强团队间的无缝配合，是推进团队整体绩效持续提升、确保目标顺利达成的关键所在。

3. 表彰先进树立榜样，鼓励员工挺膺担当

津投资本及下属公司致力发掘表彰先进榜样精神，发挥党员先锋模范作用，激励员工齐奋进勇担当。报告期内共召开 3 次表彰大会。5 月 16 日，津投资本召开“两红两优”表彰暨青年代表座谈会。5 月 17 日，津投资本所属天数集团召开“业务协同”团队贡献奖表彰大会。6 月 27 日，津投资本召开“两优一先”表彰大会，授予优秀个人、集体以优秀共产党员、优秀党务工作者、先进基层党组织等荣誉称号。



员工表彰

表彰覆盖团员、党员、团组织、基层组织、业务团队等多种优秀个人、集体，诠释了津投资本求实、鼎新、协作、竞进的企业核心价值观，未来，津投资本员工将继续牢记嘱托、踔厉奋发、挺膺担当，为奋力开创津投资本高质量发展新局面汇聚磅礴力量。

坚持党建引领

服务国家战略

做优做强主业

安全生产管理

完善公司治理

保障民生运行

关切员工福祉

坚持党建引领

服务国家战略

做优做强主业

安全生产管理

完善公司治理

保障民生运行

关切员工福祉

二、温情传递薪火传承

习近平总书记指出“要弘扬劳模精神、工匠精神，营造劳动光荣的社会风尚”，津投资本积极践行新时代人才价值理念，以荣退仪式厚植薪火永续的文化根基，以劳模关怀激扬匠心报国的精神伟力，以困难帮扶传递组织温暖的使命担当，力争构建国企特色人文生态，全面凝聚高质量发展的人文动能。

1. 举办退休职工欢送会，感恩奉献致敬芳华

津投资本始终将退休职工服务保障工作作为践行人文关怀、增强团队凝聚力的重要举措，为进一步提升退休职工的归属感、幸福感与荣誉感，切实把关怀落到实处，于11月14日配合市国资委董事会工作处，共同组织召开了监管企业专职外部董事周立同志退休欢送座谈会。市国资委董事会工作处主要负责同志王书强、四级调研员卫韦，外部董事周立、东敬义，百利集团、泰达控股、水务集团等三家周立同志任职的企业及津投资本董事会秘书、董办负责同志参加。



合影留念

座谈会上，周立同志回顾了任专职外部董事岗位和津投资本的工作经历，分享了关于国有企业公司治理、董事会建设的体会和相关工作建议，表达了对于天津国资国企更加美好未来的信心和期待。市国资委董事会工作处表示，外部董事在国资国企中扮演着重要角色，通过科学决策、防范风险、提升治理水平和促进企业价值创造，成为国资国企的宝贵财富。周立同志作为首名市国资委监管企业专职外部董事，对于市国资国企公司治理制度体系搭建、董事会建设实践作出了突出贡献。

未来，津投资本将立足新时代新要求，扎实做好离退休人员管理服务，持续丰富工作举措、创新工作方法，真正为老同志办实事做好事解难事，全面推动离退休人员管理服务取得明显实效。

2. 走访慰问困难党员，切实传递温暖关怀

春节期间，津投资本党委精心组织安排，落实配套资金，领导班子成员带队深入一线，走访慰问系统内困难党员，在送去慰问金和慰问品的同时，与党员及家属拉家常、问冷暖，详细询问身体情况以及工作生活近况，并勉励困难党员坚定信心、立足本职、砥砺前行，充分发挥先锋模范作用，以实际行动展现津投党员的责任与担当。



津投资本党委委员、纪委书记顾玉时
慰问津投城开困难党员



津投资本党委副书记、工会主席王占军
慰问外经集团困难党员

3. 关怀致敬劳动模范，凝聚发展奋进力量

为全面贯彻落实党的二十大和中国工会十八大精神，大力弘扬劳模精神、劳动精神和工匠精神，进一步做好关心关爱劳模工作。春节期间，津投资本领导班子成员先后走访慰问津投系统内全国劳模和市级劳模，送上慰问品、慰问金，并向他们致以新春祝福。

在劳模家中，班子成员同劳模面对面详细了解他们的生活情况和健康状况，向他们介绍过去一年津投资本落实“十项行动”及“三量”取得的成绩，耐心倾听他们对企业高质量发展的意见建议，表示企业的发展离不开广大干部职工的努力和奉献，劳模职工作为优秀职工代表，为全体职工树立了榜样和标杆。



津投资本董事、总经理刘勇慰问劳模



津投资本副总经理冯艳红慰问劳模

劳模们深受鼓舞，对公司的关心和慰问表示感谢，对公司近一年来取得的成绩给予高度评价，纷纷表示不论是在岗还是退休，都要永葆先进本色，发挥带头作用，当好表率、发挥余热，以自身的模范行动，赓续工人阶级忠诚可靠的政治本色。

卷末语

未来，津投资本将持续落实新时代人才强企战略，激励员工全力以赴书写精彩篇章，做实做细困难员工慰问帮扶工作，用心用情办实事、解难题，切实提高员工获得感、幸福感、归属感。

坚持党建引领

服务国家战略

做优做强主业

安全生产管理

完善公司治理

保障民生运行

◎ 关切员工福祉

坚持党建引领

服务国家战略

做优做强主业

安全生产管理

完善公司治理

保障民生运行

◎ 关切员工福祉

读者反馈

尊敬的读者：

感谢您阅读《天津国有资本投资运营有限公司 2024 年度社会责任报告》，为向您及其他利益相关方更有价值的企业社会责任信息，请您协助我们完成反馈意见表中的相关问题，并通过以下方式反馈给我们，以帮助我们在今后进一步提升社会责任信息披露的工作水平。

电话：+86 022 2354 6288

传真：+86 022 2354 6289

邮箱：qyyyb@tjscim.com

1 对于津投资本而言，您的身份是：

员工 客户 供应商 监管机构 媒体

其他：-----

2 您对本报告的评价是：

很好 较好 一般 较差 很差

3 您认为本报告

结构：

很好 较合理 一般 较差 很差

版式设计：

很好 较好 一般 较差 很差

信息披露：

很好 较好 一般 较差 很差

可读性：

很好 较好 一般 较差 很差

4 您所关注的信息在本年度社会责任报告中是否都有所体现

是 否 (您还希望看到哪些信息 -----)

5 您对我们的社会责任报告或社会责任信息披露有哪些意见或建议？



电话：+86 022 2354 6288

传真：+86 022 2354 6289

网址：<http://www.tjscim.com>

地址：天津市南开区水上公园东路 8 号水云华庭 1 号楼



津投公众平台

本报告最终解释权归天津国有资本投资运营有限公司所有